

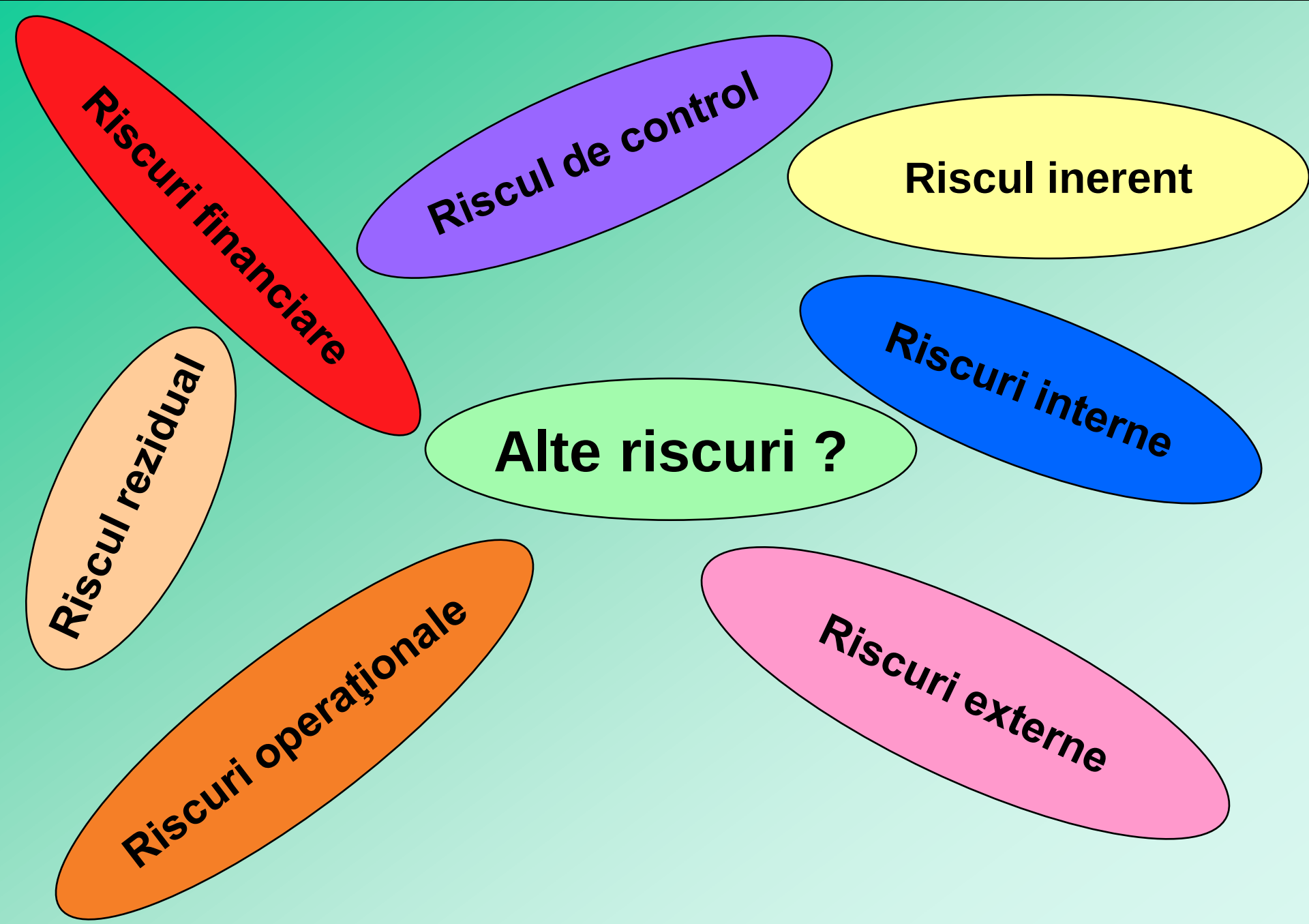


Trotamente-Cancer.ro



MANAGEMENTUL RISCULUI ȘI INTEGRAREA SA ÎN SISTEMELE DE CONDUCERE





Riscuri externe:

- riscuri macro-economice
 - decizii politice
 - agenda publica

Obiective

Riscuri interne:

- procese, planificare, sisteme implementate
- organizare si resurse umane
 - cadrul de reglementare
 - comunicare si informare

Managementul riscului reprezintă un proces continuu, proactiv și sistematic de identificare, evaluare și gestionare a riscurilor, realizat la nivelul fiecărei entități cu scopul de a furniza asigurări rezonabile în ceea ce privește atingerea obiectivelor.

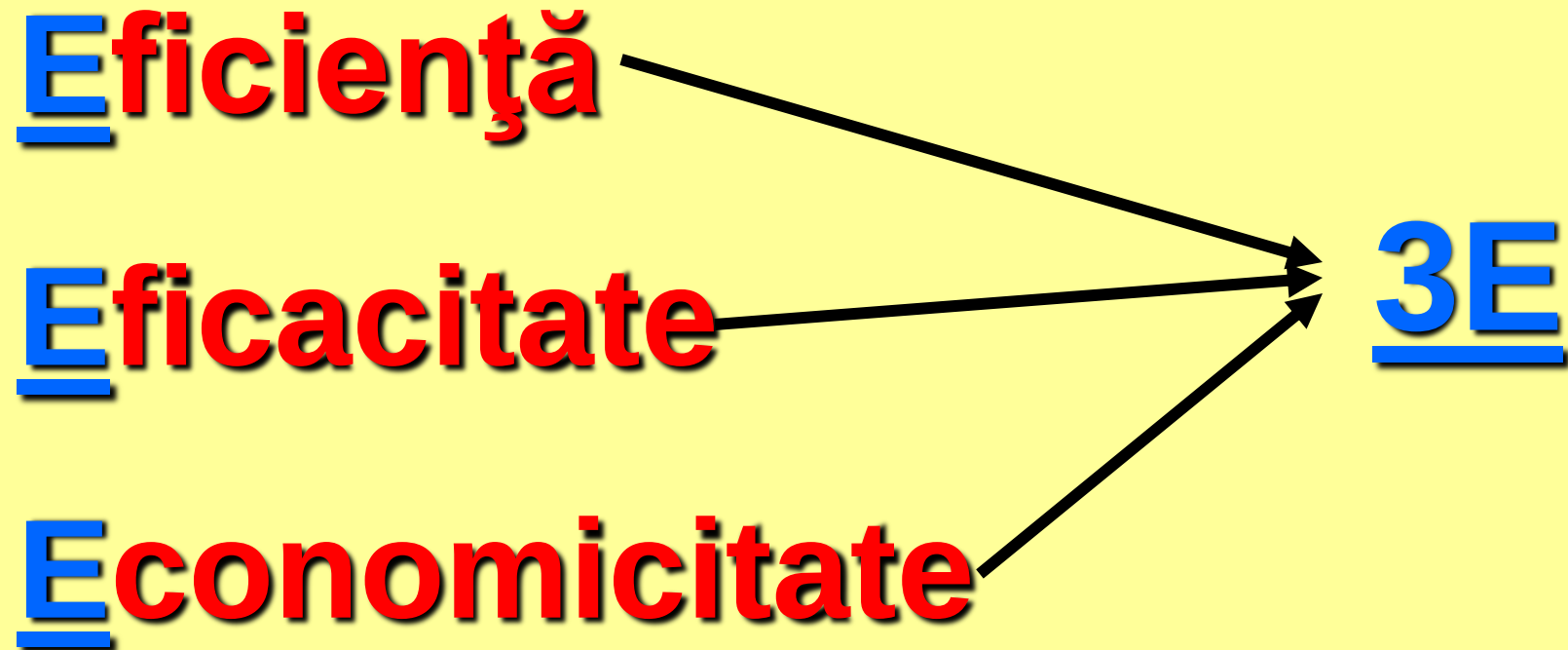
Asigurări rezonabile?!?!?

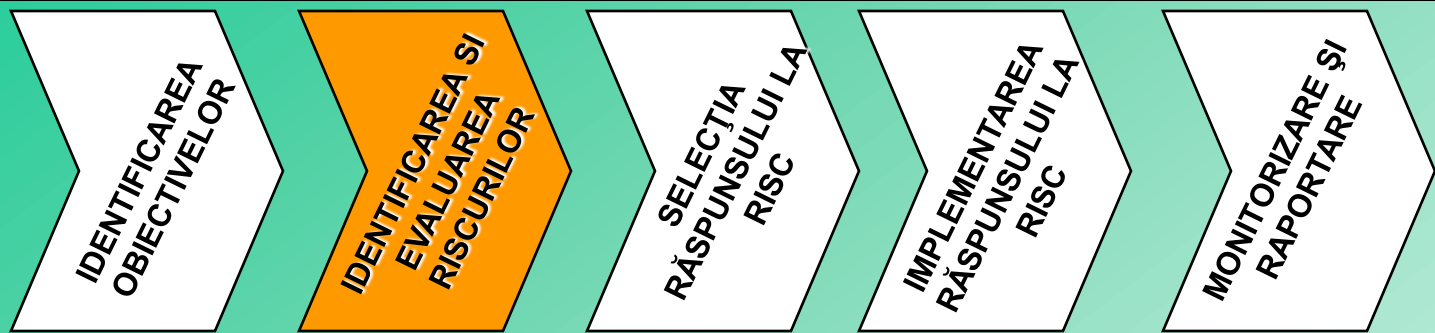
Scopul Managementului Riscului nu este acela de a evita riscurile cu orice cost. Reducerea la zero a riscurilor, în majoritatea cazurilor nu este practică, și rareori se poate face cu costuri rezonabile. De aceea acceptarea unui anumit grad de risc este necesar în cadrul organizației.

Apetitul de risc ?!?!

I. DEFINITII SI CONCEPTE - I.3. Valoarea adaugata de catre managementul riscului.

Managementul riscului nu este o activitate opțională, ci este parte integrală a procesului de management la toate nivelele și adaugă valoare prin creșterea probabilității de atingere a obiectivelor într-un mod eficient și eficace.



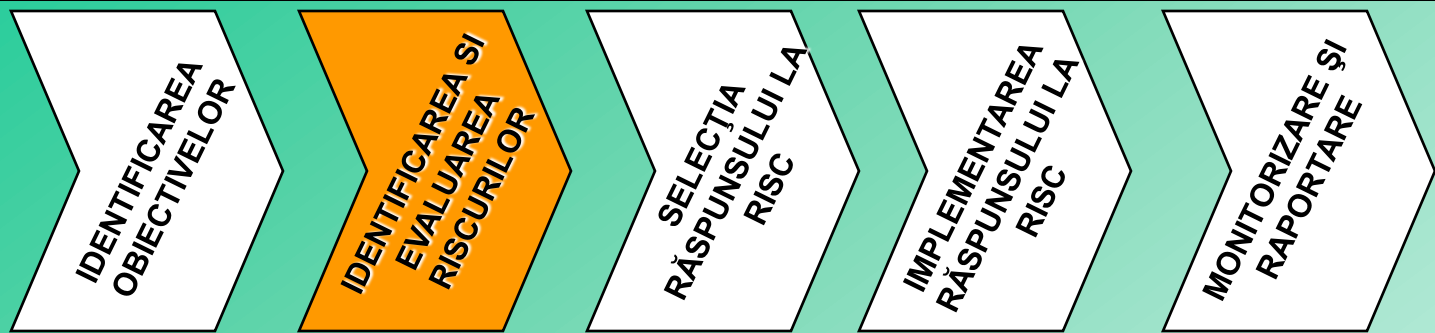


Ce ar putea merge prost? Care ar putea fi dezavantajele?

Riscul trebuie formulat în mod clar. Înainte de evaluarea riscului trebuie clar explicat:

- (1) Care este impactul său (dacă riscul se produce) asupra obiectivelor?**
- (2) Care este sursa (root cause) riscului?**

ROOT CAUSE ANALYSIS !?!?



Riscul rezidual vs. Riscul inerent.

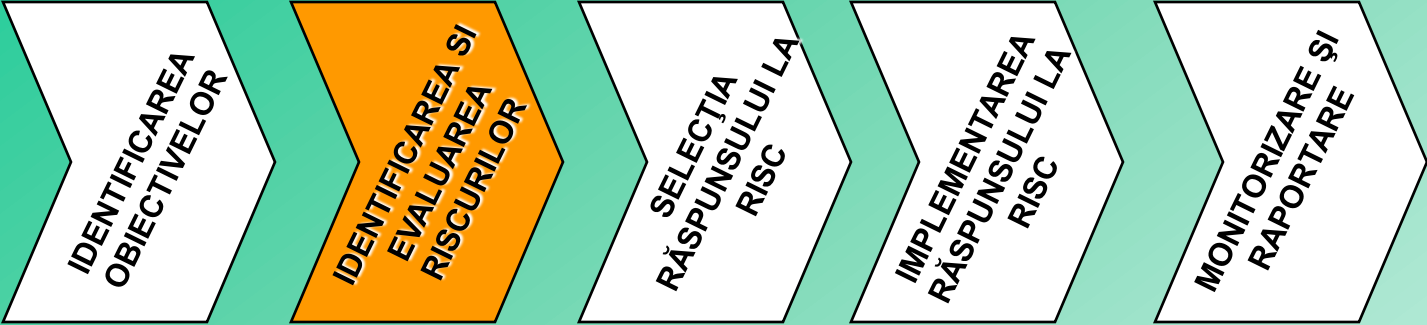
Managementul trebuie să știe faptul că evaluarea riscului se realizează asupra riscurilor reziduale și nu asupra riscurilor inerente.

Riscul inerent este acel nivel al riscului care există înainte de aplicarea oricăror măsuri de control, intern.

Riscul rezidual este acel nivel al riscului care a rămas după implementarea controalelor menite să diminueze risc.

De aceea, evaluarea riscului trebuie să se facă în termeni de impact și probabilitate și să țină cont de toate controalele implementate sau planificate.

II. PASI CHEIE IN PROCESUL DE MANAGEMENT AL RISCULUI



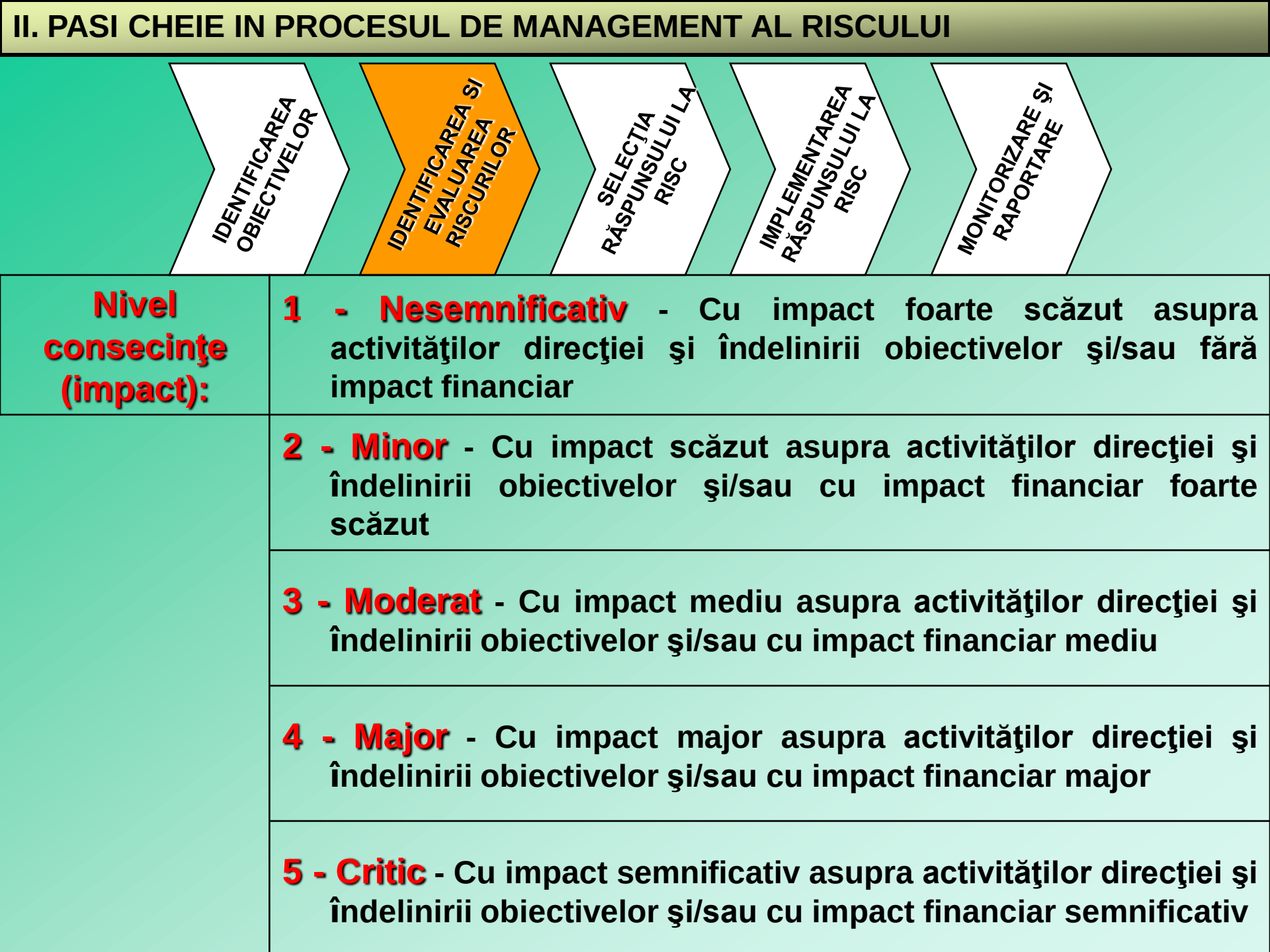
Documentarea riscurilor se face în Registrul Riscurilor.



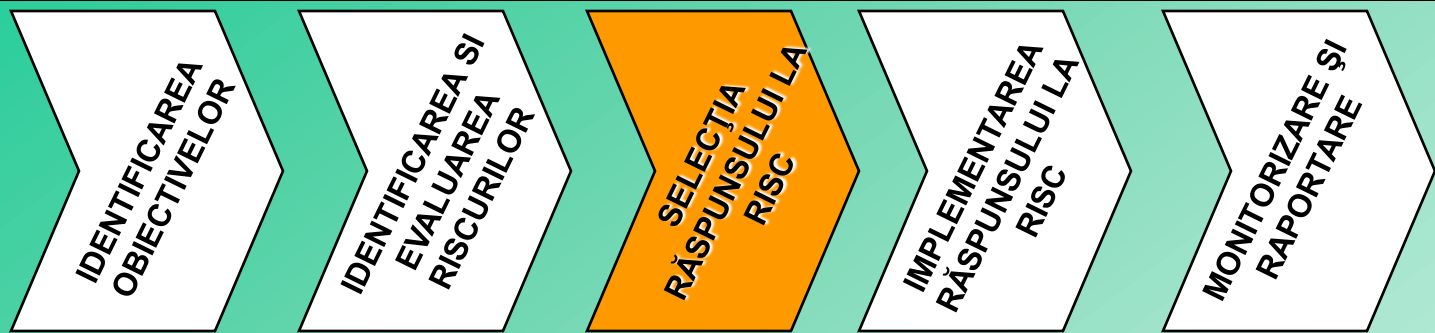
**Microsoft Excel
Worksheet**

II. PASI CHEIE IN PROCESUL DE MANAGEMENT AL RISCULUI

Nivel probabilitate	1 - Rar - este foarte puțin probabil să se întâmple pe o perioadă lungă de timp (3 - 5 ani); nu s-a întâmplat până în prezent.
	2 - Puțin probabil - Este puțin probabil să se întâmple pe o perioadă lungă de timp (3 - 5 ani); s-a întâmplat de foarte puține ori până în prezent.
	3 - Posibil - Este probabil să se întâmple pe o perioadă medie de timp (1- 3 ani); s-a întâmplat de câteva ori în ultimii 3 ani
	4 - Foarte probabil - Este probabil să se întâmple pe o perioadă scurtă de timp (< 1 an); s-a întâmplat de câteva ori în ultimul an
	5 - Aproape sigur - Este foarte probabil să se întâmple pe o perioadă scurtă de timp (< 1 an); s-a întâmplat de multe ori în ultimul an



II. PASI CHEIE IN PROCESUL DE MANAGEMENT AL RISCULUI

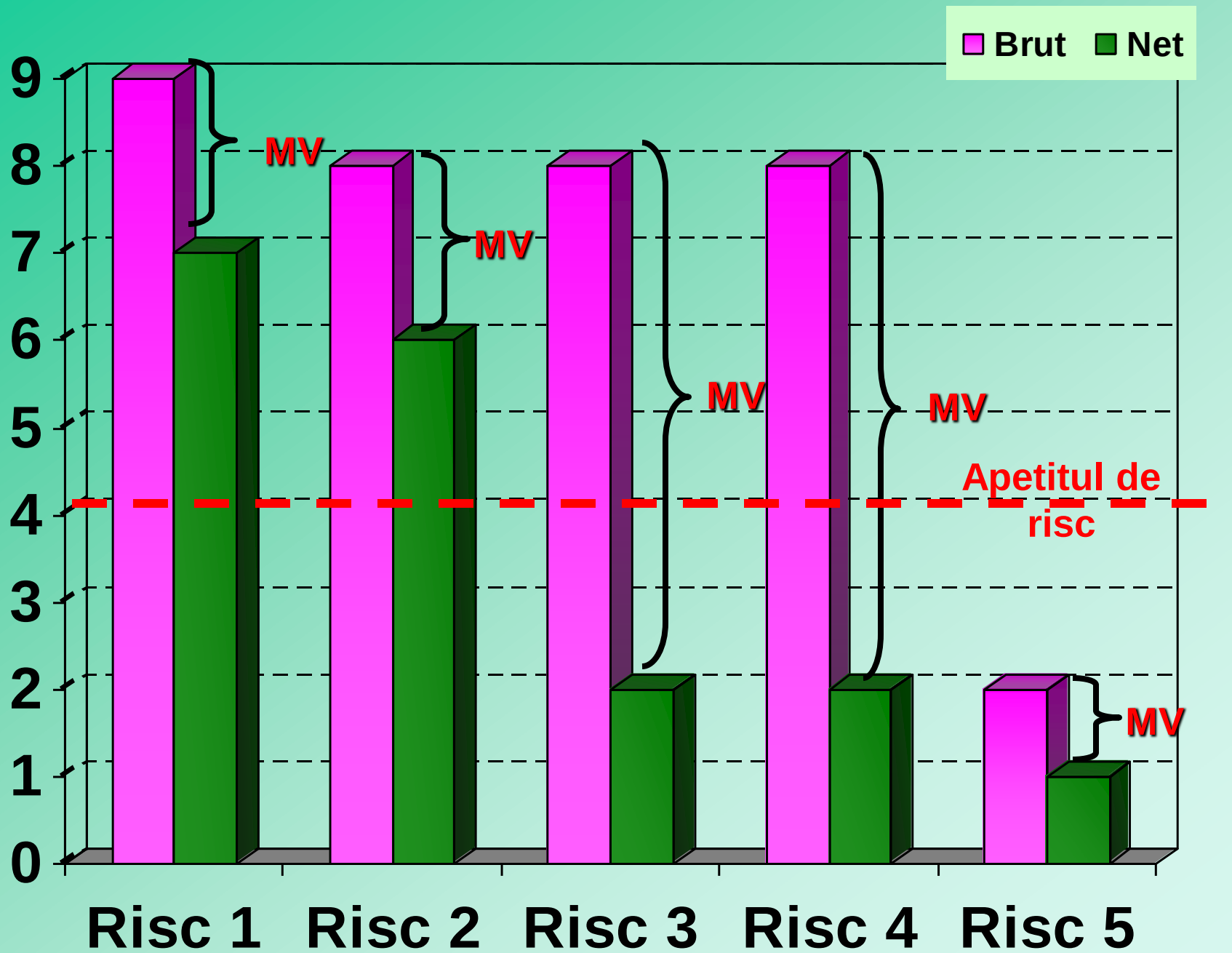


Etapa în care se stabilește atitudinea față de risc având în vedere **“apetitul pentru risc”** definit la nivelul organizației.

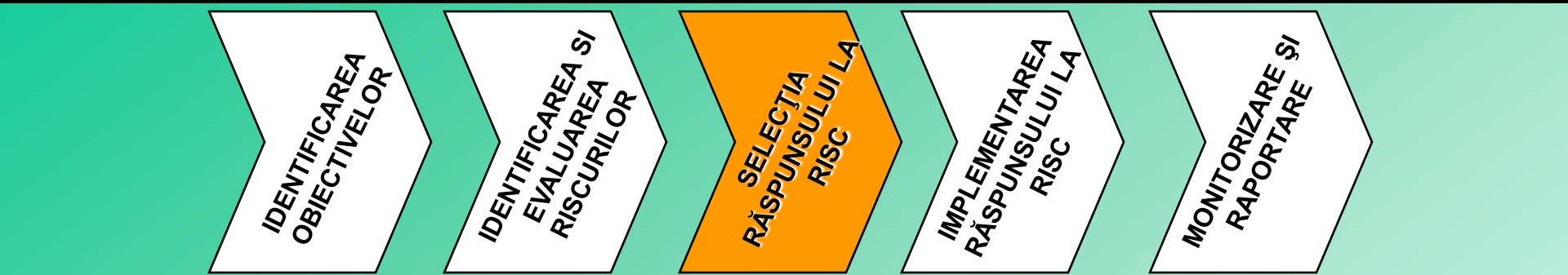
Apetitul pentru risc:

- **în funcție de amenințări** – se referă la nivelul de expunere care este considerat tolerabil și justificabil;
- **în funcție de oportunități** – se referă la nivelul de risc acceptabil pentru a obține avantaje de pe urma oportunității.

Este exprimat ca o **serie de limite**, autorizate de conducere, prin care fiecare nivel al organizației primește îndrumarea necesară privind limitele până la care își pot asuma un risc. Poate fi exprimat în termenii utilizați în evaluarea riscului.

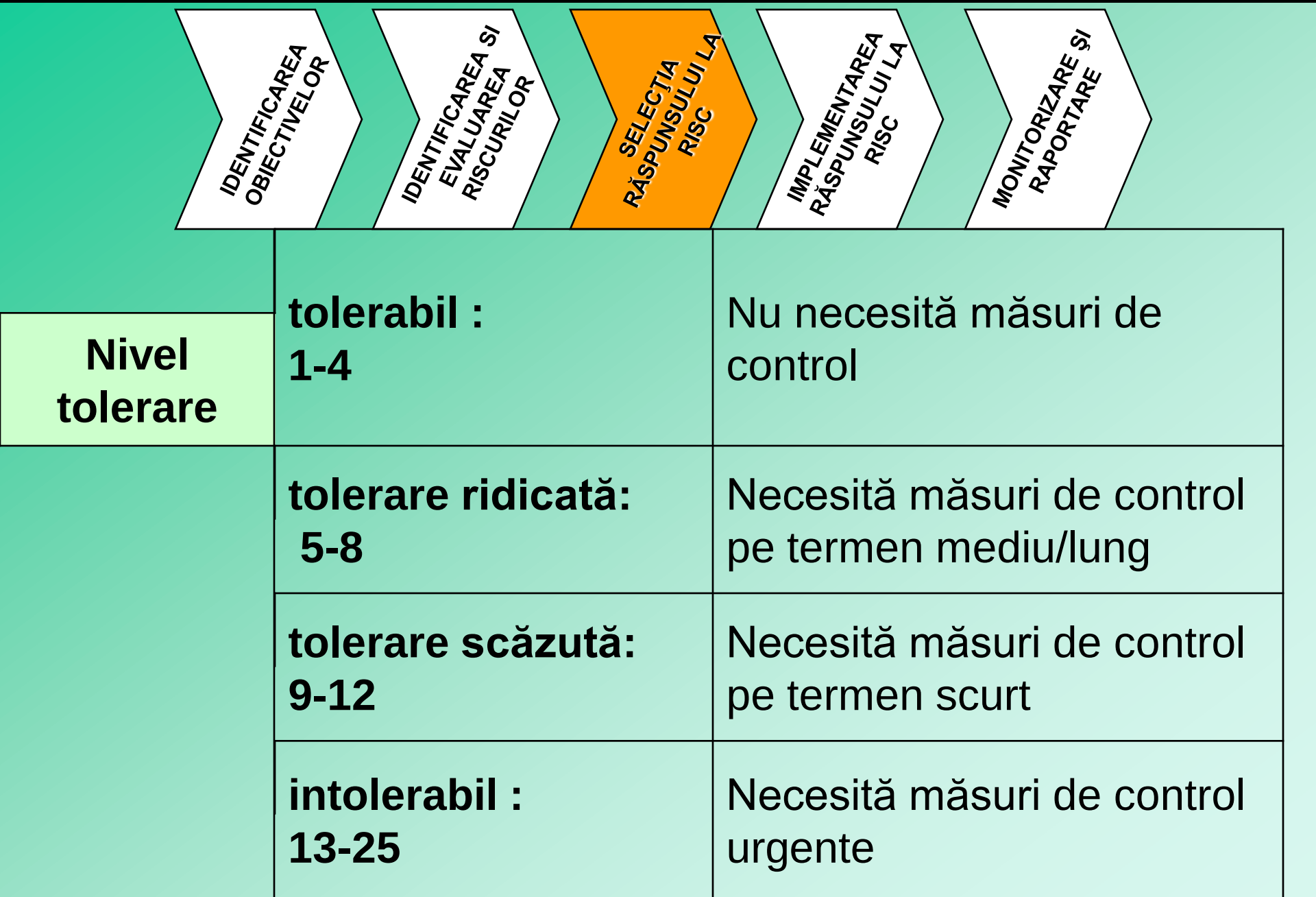


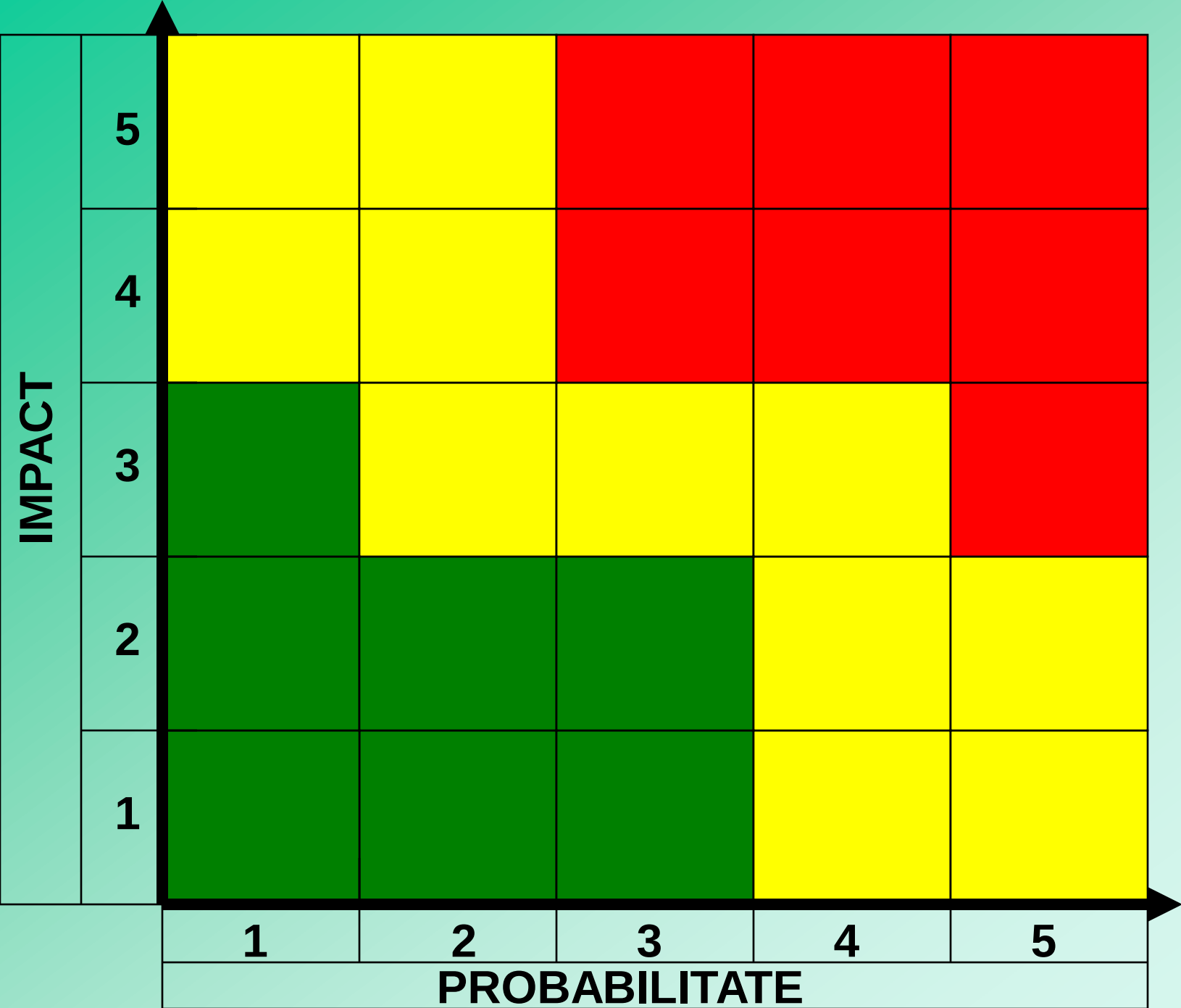
II. PASI CHEIE IN PROCESUL DE MANAGEMENT AL RISCULUI



Tolerare:	Expunerea poate fi tolerată fără a necesita implementarea vreunei măsuri de control. Această opțiune poate fi completată de un plan pentru situații neprevăzute, care să abordeze impactul resimțit în cazul materializării riscurilor.
Tratare	Se impune implementarea unui instrument/unei măsuri de control pentru a menține riscul în limite acceptabile. Activitatea structurii nu este întrerupă.
Transferare	Presupune transferarea riscului către o altă structură, care poate gestiona în condiții eficiente respectiva activitate.
Terminare	Presupune încetarea activității generatoare de riscuri inacceptabile pentru structura respectivă.
Beneficierea de pe urma oportunităților	Riscurile generate de acea activitate sunt pozitive, acestea oferind oportunități structurii respective. Nu sunt necesare măsuri de control.

II. PASI CHEIE IN PROCESUL DE MANAGEMENT AL RISCULUI





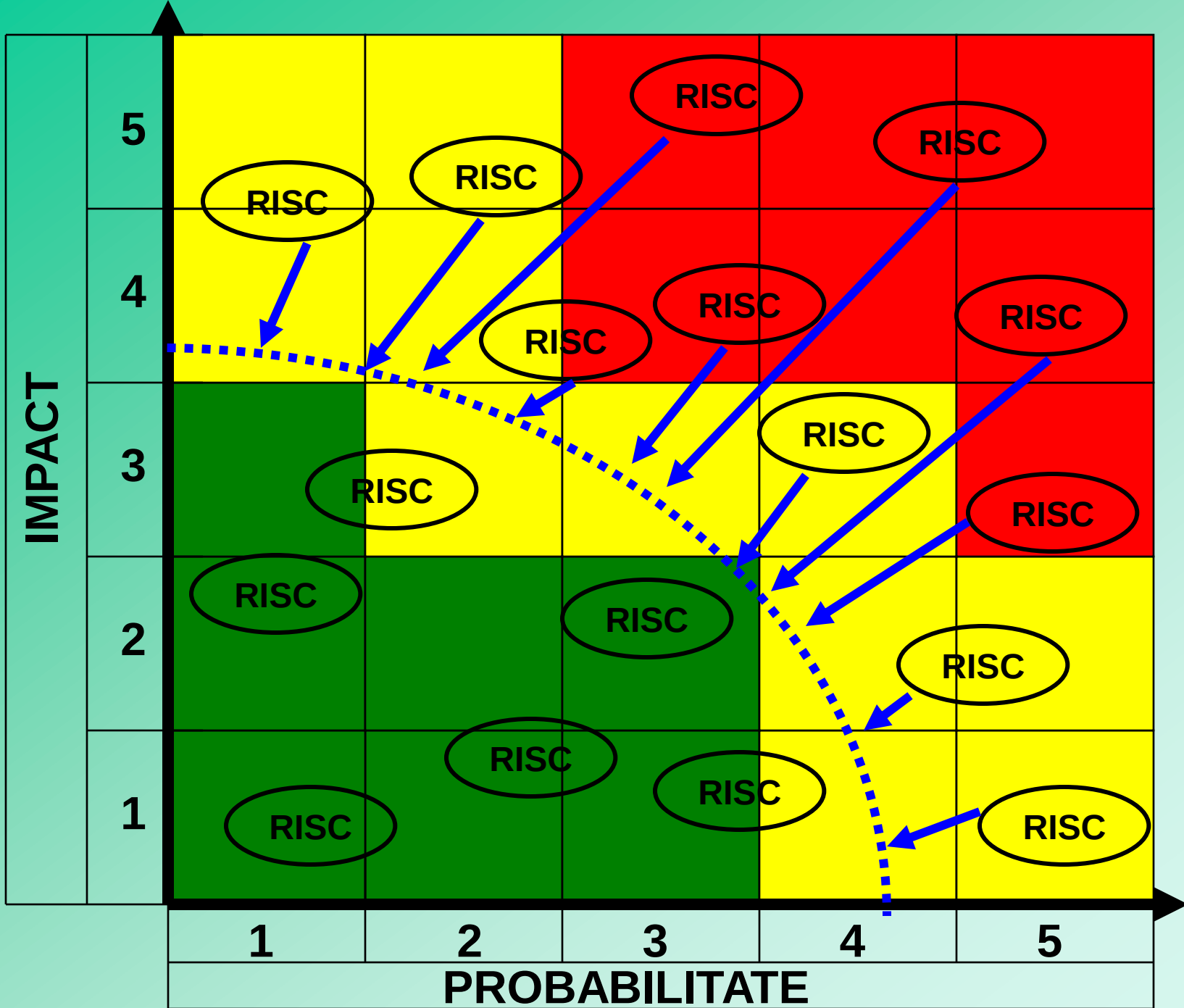
Instrumente de evaluare a riscului ?



MATRICEA RISCURILOR !!!

Matricea Riscurilor

Care este rezultatul ?



Modelul bazat pe riscul rezidual

